

جمعية زارعي القوقعة Cochlear Implants Society

لائحة الصلاحيات المالية والإدارية





#### المقدمة:

تهدف هذه الـلائحة إلى ضبط الـصلاحيات الإدارية والـمالية والاتـصالات الإدارية بين كـافـة المستويات التنظيمية في الجمعية، حيث تم تقسيم الصلاحيات إلى خمس مستويات (ينسق/يوصي/يوقع/يعتمد/يطلع-يدرس/يحضر-يعد) لتساهم في ضمان اتخاذ القرارات على أسس منهجية ومؤسسية، لأن هذه المستويات تعمل على تأكيد العمل الجماعي، وبالتالي التخفيف من وطأة الأخطاء الفردية في ممارسة الصلاحيات الممنوحة لمتخذ القرار.

#### إدارة الجمعية

## أولاً: أحكام عامة

#### المادة الأولى/ سريان العمل باللائحة والتعديل عليها:

- ا. يبدأ العمل بهذه اللائحة من تاريخ اعتمادها من مجلس الإدارة.
- 7. تتم مراجعة لائحة الصلاحيات بشكل منتظم ويتم تحديثها وفقاً لتغير ظروف الجمعية بقرار من مجلس الإدارة.
  - ٣. لا يجوز تعديل أو حذف أو إضافة أى مواد أو بنود في هذه اللائحة إلا بموافقة مجلس الإدارة.

# المادة الثانية / مسؤولية ممارسة الصلاحيات:

- ا. إن لائحة الصلاحيات المرفقة تشكل أداة فاعلة لتنظيم سير العمل وتحديد الصلاحيات لكافة المسؤولين في الجمعية وعلى الجميع الالتزام بها على كافة المستويات الوظيفية.
- 7. ترتبط الصلاحيات المرفقة بشكل مطلق ومباشر بالوظائف ولا يجوز ممارستها إلا من قبل الأفراد المعينين رسمياً في هذه الوظائف، أو من ينوب عنهم رسمياً.
  - ٣. يتحمل صاحب الصلاحية كامل المسؤولية في استخدام الصلاحيات الممنوحة له.
- 3. يتم إثبات ممارسة الصلاحية بالتوقيع الكامل وليس بالتأشير، بالإضافة إلى وجوب اقتران التوقيع بالاسم الكامل لصاحبه ومسمى وظيفته وتاريخ التوقيع.

# المادة الثالثة/ العلاقة بين الصلاحيات والمسؤوليات:

إن كل مسؤولية تتطلب منح الصلاحية المناسبة للمسؤول حتى يتمكن من القيام بها، وكل صلاحية تحمل صاحبها المسؤولية لممارسة هذه الصلاحية بكل أمانة وعليه فإن لائحة الصلاحيات يوضح بطريقة مباشرة أو غير مباشرة هذه المسؤوليات.





#### المادة الرابعة / الحدود العامة لممارسة الصلاحيات:

- ا. لا يحق لصاحب الصلاحية استغلالها خارج نطاق اختصاصه أو عمله الرسمي أو لمنفعة شخصية.
- ٦. لا يجوز فصل أي بند من بنود هذه اللائحة إلى جزئين أو أكثر بحيث يتجاوز مجموع هذه
  الأجزاء حد الصلاحية التي يتمتع بها صاحب هذه الصلاحية، وفي مثل هذه الأحوال يجب
  الحصول على موافقة الجهة ذات الصلاحية الأعلى.
- ". يجب على صاحب الصلاحية عند اتخاذ القرارات التأكد من استيفاء الشروط والقواعد والإجراءات والضوابط الأخرى الواردة في نظام الجمعيات الأهلية.

#### المادة الخامسة/ تفويض الصلاحيات

يجوز لأصحاب الصلاحية تفويض بعض صلاحياتهم حسب القواعد التالية:

- ' يجوز أن يكون التفويض بشكل جزئى أو وقتى للمستوى الوظيفى التالى.
  - يجب أن يكون التفويض مكتوباً.
- · تبقى المسؤولية عن الصلاحيات المفوضة على عاتق المفوض بهذه الصلاحيات.
  - يجب أن يتم إشعار جميع الجهات ذات العلاقة بالتفويض.
- يحق لصاحب الصلاحية الأصلي الذي فوض صلاحياته إلغاء الصلاحيات أو جزء منها عند الحاجة.
- في الحالات الطارئة وحالات المرض والغياب أو عدم وجود الشخص المفوض لأي سبب، فإن الصلاحية المفوضة تعود إلى صاحب الصلاحية الأصلى.
  - في الحالات الطارئة يمكن نقل الصلاحيات من مسؤول إلى آخر بموافقة مجلس الإدارة.

### ثانياً: التعريفات

ا – تعريف التعابير الواردة في دليل الصلاحيات:

# ا/ا مجلس الإدارة:

تعني مجلس إدارة الجمعية .

# ٦/١ رئيس المجلس:

تعنى رئيس مجلس إدارة الجمعية .







### ١/٣ نائب رئيس مجلس الادارة :

تعنى نائب رئيس مجلس ادارة الجمعية .

#### ٤/١ اللجنة التنفيذية:

تعني اللجنة التي تقوم بدراسة واتخاذ التوصيات لمجلس الإدارة , أو القرارت حسب الصلاحيات المخولة لها .

# ه/ا المدير التنفيذي

تعنى المدير التنفيذي للجمعية .

# ٦/١ مدير الشؤون المالية والإدارية:

تعنى مدير الشؤون المالية والإدارية في الجمعية.

#### ٧/١ اللجان

تعنى مجموعات عمل مشكلة لمهمات الدراسة والتقييم والتوصية.

#### ۸/ا پنسق:

تعني أن الإدارة الـمختصة أو الـموظـف الـمختص عـلى عـلاقـة وظـيفية بـعدة إدارات أخـرى أو موظفين آخرين، ينتج عنه الاتصال بهـذه الإدارات او الـموظفون توفير البيانات والمستندات المطلوبة وإعدادها في الشكل النهائي تمهيدا لاتخاذ القرار بشأنها.

### ۹/۱ یوصی:

تعني رفع التوصية أو الاقتراح من الموظف المختص أو الجهة المختصة إلى صاحب الصلاحية لاتخاذ القرار بشأنه.

### ١/١ يوقع:

لا تعني الاعتماد إلا إذا كان الموقع هو أعلى المستويات المطلوب توقيعه على المستندات، أما قبل ذلك فتعني تصديق الإجراءات.

### ا/اا یعتمد

تعني موافقة الجهة صاحبة الصلاحية على الوثيقة آو المستند المحال إليها من الجهات الموصية.





### ۱/۱۲ يطلع/يدرس

يعني إطلاع المسئول على ما يحال إليه من مستندات ووثائق لإبداء الرأي سواء بالموافقة عليها أو وضَع ملاحظات أو تحفظات أو تعديلات أو عدم الموافقة.

# ۱/۱۳ يحضر /يعد

قيام الموظف المختص بإعداد البيانات والمعلومات والمستندات المطلوبة والوثائق وجعلها مكتملة أو جاهزة للعرض على المستوى الإداري الأعلى لاتخاذ القرار بشأنه، سواء قام بهذا التحضير بنفسه أو عن طريق العاملين تحت إشرافه.

#### ٦ - قواعد استخدام وتفويض الصلاحيات:

٢٨ يوضح جداول الصلاحيات اللاحقة صلاحيات الاعتماد للمستويات الإدارية العليا بالجمعية، ويجب في جميع الحالات التي تسبق مرحلة الاعتماد النهائي من ذوي الصلاحية أن يتم الإعداد والتنسيق من قبل جهات الاختصاص كل في مجاله.

٢/٢ التفويض في الصلاحيات هو أن يعهد الرئيس الإداري ( صاحب الصلاحية) ببعض اختصاصاته بصفة مـؤقـتة إلى احـد مـرؤوسـيه. ولـكي يـحقق الـتفويـض الـغرض مـنه فـانـه يـجب أن يـتمتع المفوض إليه بالمؤهلات والخبرات والكفاءة التي تؤهله للقيام بالأعمال التي فوض فيها.

٣/٣ يشترط لصحة التفويض أن يصدر قرار مكتوب من صاحب الصلاحية يتضمن اسم المفوض ومسمى وظيفته ومدة التفويض وصلاحياته.

٢/٤ في حالة تكليف موظف بالقيام بأعمال موظف آخر لا يتمتع الموظف المكلف بالصلاحيات المفوضة لمن كان يشغل الوظيفة إلا إذا نص على ذلك في قرار التكليف.

ه/۲ يجوز للمسئولين الـذيـن تـم مـنحهم صـلاحـيات بـموجـب هـذا الـدلـيل تـفويـض بـعض صلاحياتهم إلى مرؤوسيهم بعد موافقة صاحب الاختصاص الأصيل.

٢/٦ يتعين على المسئول ممارسة الصلاحيات الممنوحة له ضمن حدود الخطط والميزانيات والبرامج المعتمدة المعتمدة عليه ممارسة صلاحياته حسب الإجراءات والنماذج المعتمدة في الجمعية.

٢/٧ في حالة مخالفة أو تجاوز المسئول للإجراءات النظامية عند ممارسة صلاحياته فانه في هذه الحالة يقع تحت طائلة المساءلة وفقا للإجراءات المتبعة في الجمعية.

٢/٨ يجوز للمسئول إثناء الحالة الطارئة تجاوز الإجراءات والنماذج والروتين، وعليه إكمال هذه الإجراءات والنماذج حسب المتبئ وذلك بعد انتهاء الحالة الطارئة مباشرة في يوم العمل التالي لانتهاء تلك الحالة الطارئة مئ إبلاغ رئيسه المباشر بذلك.

٢/٩ يكلف المدير التنفيذي بمهام الوظائف القيادية الواردة بهذه اللائحة حتى إنشاء الوظيفة وشغلها.





# ۳ - تعديل الدليل:

يجوز تعديل هذا الدليل حسب ما تقتضيه مصلحة العمل وذلك بعد موافقة مجلس الإدارة.

### خامساً: الصلاحيات

# قائمة جداول الصلاحيات

| موضوع الجدول   | رقم الجدول |
|--|------------|
| جدول الصلاحيات الإدارية العليا   | l l        |
| جدول صلاحيات التنظيم   | Γ          |
| جدول صلاحيات إعداد لوائح وتقارير الشئون المالية  | ۳          |
| جدول صلاحيات إعداد لوائح شئون الموظفين والرواتب  | ٤          |
| جدول صلاحيات تشكيل اللجان  | ٥          |
| جدول صلاحيات الموارد البشرية   | ٦          |
| جدول صلاحيات التصرف في بيع المتروكات   | V          |
| جدول صلاحيات اعتماد أوامر الصرف  | ٨          |
| جدول صلاحيات توقيع الشيكات   | ٩          |
| صلاحيات الموافقة على المناقلات في الميزانية واعتماد التقارير ونماذج الشئون<br>المالية ومخاطبة البنوك | Į.         |
| جدول صلاحيات استثمار وتنمية موارد الجمعية  | II         |
| صلاحيات التعاقد عن طريق المنافسة   | ΙΓ         |
| صلاحيات الموافقة على عقود الإيجار  | I۳         |
| صلاحيات الشراء المباشر   | IΕ         |
| صلاحيات السلف  | lo         |
| النشاطات الاجتماعية والعلاقات العامة   | רו         |
| الخطابات الصادرة من الجمعية  | IV         |
| توقيع المراسلات الداخلية   | IA         |





# جدول رقم(۱)

# الصلاحيات الإدارية العليا

|   | باحب الصلاحية            | ٩                               | البند  | Р |
|---|--------------------------|---------------------------------|--|---|
| رئيس مجلس<br>الإدارة يدعو<br>للترشيح    | الجمعية العمومية<br>ترشح | الجهة المشرفة/الوزارة<br>تعتمد  | تعيين أعضاء مجلس الإدارة   |   |
| اللجنة التنفيذية<br>تعد وتوصي           | مجلس الإدارة<br>يوصي     | الجهة المشرفة/الوزارة<br>تعتمد  | تجدید عضویة أعضاء مجلس<br>الإدارة/او انهائها                                   |   |
| المدير التنفيذي<br>يعد ويوصي            | اللجنة التنفيذية<br>يوصي | مجلس الإدارة<br>يعتمد           | تحديد الفئات المستهدفة من<br>خدمات الجمعية                                     |   |
| المدير التنفيذي<br>يعد ويوصي            | اللجنة التنفيذية<br>يوصي | مجلس الإدارة<br>يعتمد           | الموافقة على إنشاء فروع للجمعية<br>داخل المملكة.                               |   |
| المراجع الخارجي<br>يعد                  | اللجنة التنفيذية<br>توصي | مجلس الإدارة<br>يعتمد           | تقرير مراجع الحسابات الخارجي عن<br>الميزانية والحساب الختامي.                  |   |
| -                                       | اللجنة التنفيذية<br>توصي | مجلس الإدارة<br>يعتمد           | السياسات والخطط الخاصة<br>بالاستثمار.  |   |
| المدير التنفيذي<br>يعد                  | اللجنة التنفيذية<br>توصي | مجلس الإدارة<br>يعتمد           | اعتماد اللوائح المالية والإدارية<br>والتنظيمية التي تنظم سير العمل<br>بالجمعية |   |
| -                                       | -                        | الجهة المشرفة /الوزارة<br>تعتمد | تعيين مراجع حسابات خارجي وتحديد<br>إتعابه                                      |   |
| -                                       | اللجنة التنفيذية<br>توصي | مجلس الإدارة<br>يعتمد           | تعيين المدير التنفيذي وتحديد<br>اختصاصاته ومسئولياته ومزاياه<br>المالية        |   |
| -                                       | -                        | المدير التنفيذي<br>يعتمد        | الاستعانة بالخبراء والمستشارين<br>لأداء ما يعهد إليهم من أعمال                 |   |
|   | المدير التنفيذي<br>يوصي  | اللجنة التنفيذية<br>عمتدت       | قبول أو رفض المنح والهبات<br>والإعانات   |   |
| مدير الشؤون<br>المالية والإدارية<br>يعد | المدير التنفيذي<br>يوصي  | اللجنة التنفيذية<br>يعتمد       | تحديد البنوك التي تودع فيها أموال<br>الجمعية.                                  |   |
| -                                       | -                        | مجلس الإدارة<br>يعتمد           | تشكيل اللجان الدائمة أو المؤقتة<br>المنبثقة من المجلس .                        |   |





|                        | باحب الصلاحية                            | البند                      | Р   |  |
|------------------------|--|----------------------------|---|--|
|                        | مدير الشؤون<br>المالية والإدارية<br>يوصي | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | تشكيل اللجان الدائمة أو المؤقتة<br>المنبثقة من الإدارة .                  |  |
| المدير التنفيذي<br>يعد | اللجنة التنفيذية<br>توصي                 | مجلس الإدارة<br>يعتمد      | تعديل نوع الخدمات المقدمة<br>للمستفيدين سواء بالإضافة أو<br>الإلغاء.      |  |
| -                      | اللجنة التنفيذية<br>توصي                 | مجلس الإدارة<br>يعتمد      | تعيين المراجئ الداخلي للجمعية   |  |
| مدير المشاريع<br>يعد   | المدير التنفيذي<br>توصي                  | قيغيفنتاا قنجلاا<br>عمتدت  | اعتماد البرامج الرئيسية والأنشطة<br>للجمعية وشروطها                       |  |
| -                      | المدير التنفيذي<br>يوصي                  | رئيس مجلس الإدارة<br>يعتمد | تحصيل الجمعية أي نوع من الإيرادات<br>بخلاف تلك الواردة في اللائحة المالية |  |

# جدول رقم(۲)

# صلاحيات التنظيم

| ä                                       |  | البند                        | Р   |   |
|---|--|------------------------------|---|---|
| المدير التنفيذي<br>يعد                  | اللجنة التنفيذية<br>توصي                 | مجلس<br>الإدارة<br>يعتمد     | الهيكل التنظيمي   | I |
|   | مدير الشؤون المالية<br>والإدارية<br>يوصي | المدير<br>التنفيذي<br>يعتمد  | الهياكل الوظيفية الفرعية  | Γ |
| مدير الشؤون المالية<br>والإدارية<br>يعد | المدير التنفيذي<br>يوصي                  | اللجنة<br>التنفيذية<br>عمتدت | تصنيف وترتيب<br>الوظائف(المسميات<br>والمراتب ومتطلبات<br>شغلها) | m |



# جدول رقم(۳) صلاحيات إعداد لوائح وتقارير الشئون المالية

|   | صاحب الصلاحية                                 |   |   |                              |  | Р |
|---|---|---|---|------------------------------|--|---|
|   | مدير<br>الشؤون<br>المالية<br>والإدارية<br>يعد | المدير<br>التنفيذي<br>يوصي                    | اللجنة التنفيذية<br>توصي                | مجلس<br>الإدارة يعتمد        | السياسات واللوائح<br>المالية                   | ı |
|   | مدير<br>الشؤون<br>المالية<br>والإدارية<br>يعد | المدير<br>التنفيذي<br>يوصي                    | المشرف المالي/<br>أمين الصندوق<br>يعتمد | -                            | الإجراءات المالية                              | ٢ |
| رئيس لجنة<br>الموازنة<br>التقديرية<br>يعد | المدير<br>التنفيذي<br>يوقع                    | المشرف<br>المالي/أمين<br>الصندوق<br>يطلع/يؤشر | اللجنة التنفيذية<br>توصي                | مجلس<br>الإدارة يعتمد        | الموازنة التقديرية                             | ۳ |
|   | مدير<br>الشؤون<br>المالية<br>والإدارية<br>يعد | المشرف<br>المالي/أمين<br>الصندوق<br>يوصي      | المدير التنفيذي<br>يعتمد                | -                            | تقارير شهرية عن<br>الوضع المالي<br>للجمعية.    | 8 |
|   |   | المدير<br>التنفيذي يعد                        | المشرف المالي/<br>أمين الصندوق<br>يوصي  | اللجنة<br>التنفيذية<br>عمتدت | تقارير ربع سنوية<br>عن الوضع المالي<br>للجمعية | ٥ |





# جدول رقم(٤) صلاحيات إعداد لوائح شئون الموظفين والرواتب

|                                     | ä  | صاحب الصلاحي                |                             |                               | البند                    | Р |
|-------------------------------------|--|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------|---|
|                                     | مدير الشؤون<br>المالية<br>والإدارية<br>يعد | المدير<br>التنفيذي يوصي     | اللجنة<br>التنفيذية<br>توصي | مجلس الإدارة<br>يعتمد         | لائحة تنظيم<br>العمل     | I |
|                                     | مدير الشؤون<br>المالية<br>والإدارية<br>يعد | المدير<br>التنفيذي يوصي     | -                           | رئيس مجلس<br>الإدارة<br>يعتمد | سلم الرواتب<br>والمكافآت | Γ |
| رئيس قسيث<br>الموارد البشرية<br>عدي | مدير الشؤون<br>المالية<br>والإدارية يوصي   | المدير<br>والتنفيذي<br>يتمد | -                           | -                             | إجراءات شئون<br>الموظفين | ۳ |
| رئيس قسيث<br>الموارد البشرية<br>عدي | مدير الشؤون<br>المالية<br>والإدارية يوصي   | المدير<br>وغينفينا<br>يتمد  | -                           | -                             | نماذج شئون<br>الموظفين   | ٤ |

# جدول رقم(ه)

# صلاحيات تشكيل اللجان

| ب الصلاحية                    | البند                    | р                      |   |
|-------------------------------|--------------------------|------------------------|---|
| رئيس مجلس الإدارة             | مجلس الإدارة             | لجان على مستوى أعضاء   | l |
| يوصي                          | يعتمد                    | مجلس الإدارة.          |   |
| مدير الشؤون المالية والإدارية | المدير التنفيذي          | لجان على مستوى مدراء   | ٢ |
| يوصي                          | يعتمد                    | الإدارات               |   |
| مدير الإدارة المختص<br>يوصي   | المدير التنفيذي<br>يعتمد | لجان على مستوى الأقسام | þ |





# جدول رقم (٦)

# صلاحيات الموارد البشرية

|  | صاحب الصلاحية                            |                            | البند   | Р |
|--|--|----------------------------|---|---|
|  | المدير التنفيذي<br>يوصي                  | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | التعيين لشغل وظائف مستشار –<br>عمل اضافي            |   |
| لجنة المقابلات<br>تعد                    | مدير الشؤون<br>المالية والإدارية<br>يوصي | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | التعيين لشغل الوظائف الإدارية<br>الأخرى             | 1 |
| رئيس قسم<br>الموارد البشرية<br>يعد       | مدير الشؤون<br>المالية والإدارية<br>يوصي | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | الإعلان عن الوظائف الشاغرة                          | ٢ |
| مدير الشؤون<br>المالية والإدارية<br>يوصي |  | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | تشكيل لجنة المقابلات لشغل<br>الوظائف                | ۳ |
|  | لجنة المقابلات<br>توصي                   | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | اعتماد نتيجة اختيار المتقدمين                       | ٤ |
|  | مدير الإدارة<br>المختص يوصي              | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | التنازل عن بعض متطلبات شغل<br>الوظيفة لمصلحة العمل  | ٥ |
| رئيس قسم<br>الموارد البشرية<br>يعد       | المدير/الرئيس<br>المباشر<br>يوصي         | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | تقارير الصلاحية عن فترة التجربة                     | ٦ |
| رئيس قسم<br>الموارد البشرية              | المدير التنفيذي<br>يوقع                  | رئيس مجلس الإدارة<br>يعتمد | الانتداب<br>انتداب داخل المملكة:<br>المدير التنفيذي |   |
| عدي                                      |  | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | موظفي الجمعية                                       | v |
|  | المدير التنفيذي                          | رئيس مجلس الإدارة          | انتداب خارج المملكة :                               |   |
| رئيس قسم<br>الموارد البشرية              | يوقع                                     | عمتدي                      | المدير التنفيذي                                     |   |
| عد                                       | -  | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | ب – مدراء الإدارات, وموظفي<br>الجمعية               |   |



|                                    | صاحب الصلاحية                     | البند                    | Р  |   |
|------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------|--|---|
|                                    | المدير /الرئيس<br>المباشر<br>يوصي | المدير التنفيذي<br>يعتمد | النقل<br>من قسم إلى قسم آخر داخل الإدارة |   |
| رئيس قسم<br>الموارد البشرية<br>يعد | المدير /الرئيس<br>المباشر<br>يوصي | المدير التنفيذي<br>عمتدر | من إدارة إلى إدارة داخل الجمعية          | ٨ |
|                                    | المدير /الرئيس<br>المباشر<br>يوصي | المدير التنفيذي<br>عمتدر | من وظيفة نوعية إلى أخرى                  |   |

# تابع جدول (٦)

|   | صاحب الصلاحية                    |                            | البند  |    |
|---|----------------------------------|----------------------------|--|----|
| مدير الشؤون<br>المالية والإدارية<br>يعد | المدير التنفيذي<br>يوصي          | رئيس مجلس الإدارة<br>يعتمد | بدل طبیعة  | 9  |
|   | -                                | رئيس مجلس الإدارة<br>يعتمد | المكافأة التشجيعية :<br>للمدير التنفيذي  | l. |
|   | المدير التنفيذي<br>يوقع          | رئیس المجلس<br>یعتمد       | بقية الموظفين  | •  |
|   | المدير/الرئيس<br>المباشر<br>يوصي | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | التكليف بالعمل الإضافي   | IΓ |
|   | المدير/الرئيس<br>المباشر<br>يوصي | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | الإجازات:<br>الإجازة الاستثنائية   |    |
| رئيس قسم الموارد<br>البشرية<br>يعد      | المدير/الرئيس<br>المباشر<br>يوصي | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | إجازة أداء الحج<br>( تعطى للموظف لمرة<br>واحدة، ولمدة لا تتجاوز<br>سبعة أيام ) |    |
|   | المدير/الرئيس<br>المباشر<br>يوصي | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | الإجازة المرضية  | ĮΨ |
| رئيس قسم الموارد<br>البشرية<br>يعد      | المدير/الرئيس<br>المباشر<br>يوصي | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | الإجازة الاضطرارية   |    |



|                                    | صاحب الصلاحية           |                            | البند  |      |
|------------------------------------|-------------------------|----------------------------|--|------|
| رئيس قسم الموارد<br>البشرية<br>يعد | المدير التنفيذي<br>يوقع | اللجنة التنفيذية<br>عمتدت  | الإجازة السنوية<br>للمدير التنفيذي   | - 18 |
| رئيس قسم الموارد<br>البشرية<br>يعد |                         | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | جميع موظفي الجمعية   | ıc   |
|                                    |                         | رئيس مجلس الادارة<br>يعتمد | تقويم الأداء الوظيفي<br>المدير التنفيذي<br>مدراء الإدارات، وجميع<br>الموظفين | lo   |
|                                    |                         | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | التحقيق:<br>الإحالة إلى التحقيق  | רו   |
|                                    |                         | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | تشكيل لجنة التحقيق   | IV   |
|                                    | لجنة التحقيق<br>توصي    | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | توقيعَ الجزاءات<br>لجميعَ الموظفين   | I۸   |



# تابع جدول(٦)

|                                  | صاحب الصلاحية                            |                            | البند   | Ф  |
|----------------------------------|--|----------------------------|---|----|
| لجنة البرامج<br>التدريبية<br>تعد | مدير الشؤون<br>المالية والإدارية<br>يوصي | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | التدريب<br>ا. خطط وبرامج التدريب<br>السنوية داخل المملكة                      | 19 |
| لجنة البرامج<br>التدريبية<br>تعد | مدير الشؤون<br>المالية والإدارية<br>يوصي | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | ٦. اعتماد قوائم المرشحين<br>للتدريب   |    |
|                                  | المدير التنفيذي<br>يعد                   | رئيس مجلس الإدارة<br>يعتمد | التوقيع على العقود<br>والاتفاقيات المالية                                     | ۲۰ |
|                                  | المدير التنفيذي<br>يوصي ويعد             | رئيس مجلس الإدارة<br>يعتمد | اعتماد صرف مبالغ<br>التعاقدات والاتفاقيات<br>ومبالغ المشاركات في<br>الفعاليات | ГІ |
|                                  |  | المدير التنفيذي<br>يعتمد   | التوقيع على مذكرات<br>التفاهم والعقود التسويقية<br>والمالية                   | ГГ |



# جدول رقم(۷)

# التصرف في بيع المتروكات

| ä            | صاحب الصلاحيا                        | البند  | Р |
|--------------|--------------------------------------|--|---|
| يوصي<br>يوصي | رئيس مجلس الإدارة<br>المدير التنفيذي | التصرف في بيعَ المتروكات التي تزيد قيمتها<br>الدفترية من(١٠٠٠) ريال للوحدة الواحدة وما فوق | ı |
| عمتدي        | المدير التنفيذي                      | التصرف في بيعَ المتروكات التي تقل قيمتها<br>الدفترية عن(٣٠,٠٠٠) ريال للوحدة الواحدة        | Γ |

#### ملاحظات:

المتروكات: عبارة عن المواد والمعدات والأصول التي بطل استعمالها وتم الاستغناء عنها
 او أهلكت واصبح صافي قيمتها واحد ريال.

٦ - تقوم لجنة الجرد بتحضير قوائم بالمتروكات وتقدير أثمانها من خلال التنسيق مع الإدارات
 المختصة بالمركز الرئيسي.



# جدول رقم(۸) صلاحية اعتماد او الموافقات على شراء المواد والخدمات

|  | <u>ص</u> لاحية                                 | صاحب ال                                  |   | البند   |
|--|--|--|---|---|
| رئيس قسم<br>الخدمات<br>والإتصالات<br>الإدارية<br>يعد | مدير الشئون<br>المالية والإدارية<br>يوقع       | المدير التنفيذي<br>يوصي                  | رئيس مجلس<br>الإدارة<br>يعتمد             | المبالغ التي قيمتها تتجاوز<br>،،,،۰۰ ريال, وما فوق.   |
|  | رئيس قسم الخدمات<br>والإتصالات الإدارية<br>يعد | مدير الشئون<br>المالية والإدارية<br>يوصي | المدير التنفيذي<br>يعتمد                  | الـــمبالــــغ الــــتي قـــيمتها<br>من,٥٠ ريال وأقل  |
|  |  | صاحب السلفة<br>يعد ويؤشر                 | المدير التنفيذي<br>يعتمد                  | تـوقـيج واعـتماد الـفواتـير<br>الـمدفـوعـة مـن السـلفة<br>المستديمة التي تزيد عن<br>ه ريال      |
|  |  | صاحب السلفة<br>يعد ويؤشر                 | مدير الشؤون<br>المالية والإدارية<br>يعتمد | تـوقـيج واعـتماد الـفواتـير<br>الـمدفـوعـة مـن السـلفة<br>المستديمة التي لا تزيد عن<br>٢٥٠١ريال |

#### <u>ملاحظات</u>

- ا. يتم التحصيل والصرف والقيد بموجب مستندات مرفقة ومعتمدة وفقا للنماذج
  المقررة ويرفق بها الأوراق الأصلية.
- 7. في حال فقدان أي مستندات قبل سداد مبلغها فانه يجوز الصرف بعد موافقة رئيس مجلس الإدارة بموجب مستندات بدل فاقد أو صورة للمستندات الأصلية بعد إعداد مذكرة إيضاحية بأسباب الفقد والتحقق من عدم أسبقية الصرف.

جدول رقم(۹)

# توقيع الشيكات والحوالات البنكية

| صاحب الصلاحية   | البند  | Р |
|---|--|---|
| <b>ـفئة (أ):</b><br>• رئيس مجلس الإدارة .<br>• نائب رئيس مجلس الإدارة . | التوقيع على الشيكات و الحوالات البنكية :<br>يتولى التوقيع على الشيكات أثنين أحدهما من<br>الفئة [أ] مع توقيع المشرف المالي (أمين<br>الصندوق). |   |





# جدول رقم (۱۰)

# صلاحيات الموافقة على المناقلات في الموازنة التقديرية واعتماد التقارير ونماذج الشئون المالية ومخاطبة البنوك

|   | صلاحية  | صاحب الـ                                       |   | البند   | р |
|---|---|--|---|---|---|
|   | مدير الشؤون<br>المالية والإدارية<br>يعد       | المدير التنفيذي<br>يوصي                        | رئيس المجلس<br>يعتمد  | إجراء المناقلات بين أبواب<br>الميزانية  | ı |
| -   | رئيس قسم<br>الشئون المالية<br>يعد             | مدير الشؤون<br>المالية والإدارية<br>يوصي       | المدير التنفيذي<br>يعتمد  | إجراء المناقلات داخل أي من<br>أبواب الميزانية   | Г |
| -   | رئيس قسم<br>الشئون المالية<br>يعد             | مدير الشؤون<br>المالية والإدارية<br>يوصي       | المدير التنفيذي<br>يعتمد  | وضع أسس وتعليمات إعداد<br>الميزانية التقديرية   | μ |
| رئيس قسم<br>الشئون المالية<br>يعد                                     | مدير الشؤون<br>المالية والإدارية<br>يوقع      | المدير التنفيذي<br>يوصي                        | أمين الصندوق/<br>المشرف المالي<br>يعتمد                                   | <u>التقارير المالية:</u><br>ا. تقارير شهرية   |   |
| مدير الشؤون<br>المالية والإدارية<br>يعد بالتنسيق مع<br>مراجع الحسابات | المدير التنفيذي<br>يوقع                       | المشرف المالي<br>يطلع                          | قيغيفنتاا قنجلاا<br>عمتدت   | ۲. تقاریر رب <del>ه</del> سنویة   | ٤ |
| مراجۂ الحسابات<br>یعد   | المدير التنفيذي<br>يوصي                       | اللجنة التنفيذية<br>توصي                       | مجلس الإدارة<br>يعتمد   | ٣. التقرير المالي السنوي  | o |
|   | رئيس قسم<br>الشؤون المالية<br>يعد             | مدير إدارة<br>الشئون المالية<br>والإدارية يوصي | المدير التنفيذي<br>يعتمد  | نماذج الشئون المالية  | ٦ |
|   | مدير إدارة الشئون<br>المالية والإدارية<br>يعد | المدير التنفيذي<br>يوصي                        | المشرف المالي/<br>رئيس مجلس<br>الإدارة/نائب رئيس<br>مجلس الإدارة<br>يعتمد | مخاطبة البنوك لطلب<br>الشيكات أو إيقافها أو إلغائها<br>وطلب كشوفات حسابات<br>الجمعية. | V |
|   | رئيس قسم<br>الشئون المالية<br>يعد             | مدير الشؤون<br>المالية والإدارية<br>يوصي       | المدير التنفيذي<br>يعتمد  | طلب خدمة الانترنت لدى<br>البنوك للإطلاع فقط على<br>حسابات الجمعية.                    | ٨ |



## جدول رقم (۱۱)

#### صلاحيات الاستثمار

| صاحب الصلاحية          |                           |                          | البند  | Р |
|------------------------|---------------------------|--------------------------|--|---|
| المدير<br>التنفيذي يعد | لجنة الاستثمار<br>توصي    | مجلس الإدارة<br>يعتمد*   | السياسات والخطط<br>الخاصة بالاستثمار.            | I |
|                        | رئيس مجلس الإدارة<br>يوصي | مجلس الإدارة<br>يعتمد    | تشكيل لجنة الاستثمار<br>وتحديد صلاحياتها         | Γ |
|                        | المدير التنفيذي<br>يعد    | لجنة الاستثمار<br>تعتمد  | اختيار القنوات والأوعية<br>الاستثمارية المختلفة  | μ |
|                        | المدير التنفيذي<br>يعد    | الجنة الاستثمار<br>تعتمد | اتخاذ قرارات الاستثمار التي<br>تقوم بها الجمعية. | ٤ |

### جدول رقم (۱۲)

### صلاحيات التعاقد عن طريق المنافسة

| صاحب الصلاحية |                         | صاد                        | بند الصلاحية                            | Р |
|---------------|-------------------------|----------------------------|---|---|
| _             | المدير التنفيذي<br>يوصي | رئيس مجلس الإدارة<br>يعتمد | منافسات تزید قیمتها من(۳۰۰٫۰۰۰) ریال    | ı |
|               | -                       | المدير التنفيذي<br>عتمد    | منافسات لا تزید قیمتها عن(۱۵۰٫۰۰۰) ریال | Г |

#### ملاحظات:

- ا. يتم تشكيل لجنة فتح المظاريف بحيث لا يقل عدد أعضائها عن ثلاثة.
- تتم تشكيل لجنة بقرار من المدير التنفيذي لدراسة وتحليل العروض لا يقل عدد أعضائها
  عن ثلاثة من المختصين. ولها أن تستعين بمن تراه من الفنيين وترفع توصياتها للمدير
  التنفيذي.
- ٣. يجوز لصاحب الصلاحية إلغاء المنافسة بناء على توصية لجنة دراسة وتحليل العروض أو
  لأى أسباب أخرى يراها.
- عصاحب الصلاحية في اعتماد المنافسة هو نفسه صاحب الصلاحية في قبول العرض الوحيد.





# جدول رقم (۱۳)

#### صلاحيات الشراء المباشر

|                        | صاحب الصلاحية            |                          | البند  | р |
|------------------------|--------------------------|--------------------------|--|---|
| المدير التنفيذي<br>يعد | اللجنة التنفيذية<br>توصي | مجلس الإدارة<br>يعتمد    | التأمين المباشر بما يزيد عن (۵۰۰٫۰۰۰) ريال                                   | ı |
| -                      | -                        | المدير التنفيذي<br>يعتمد | التأمين المباشر بما يزيد عن (۵۰٫۰۰۰) ريال وما فوق<br>ولا يزيد عن ۵۰۰۰۰۰ ريال | Г |

#### ملاحظات:

- ا. لا يجوز تجزئة الاحتياجات بغرض التحول من طريقة لأخرى من طرق التامين أو بغرض الاستفادة من مستويات الصلاحيات.
- رياعى عند تامين احتياجات الجمعية التأكد من عدم توفر المواد المطلوب توريدها في مستودعات الجمعية

# جدول رقم(۱٤)

# صلاحيات الموافقة على عقود الإيجار

| صاحب الصلاحية          |  |                           | البند  | P |
|------------------------|--|---------------------------|--|---|
| المدير التنفيذي<br>يعد | اللجنة التنفيذية<br>توصي                       | مجلس الإدارة<br>يعتمد     | عقود الإيجار التي تزيد عن<br>۰۰۰٬۰۰۰ ريال                        | I |
| المدير التنفيذي<br>يعد | أمين الصندوق/<br>المشرف المالي<br>يوصي         | قيغيفنتاا قنجلاا<br>عمتدت | عقود الإيجار التي تزيد من ۳۱٫۰۰۰ ريال<br>ولا تتجاوز ۲۰۰٫۰۰۰ ريال | Γ |
|                        | مدير إدارة الشئون<br>المالية والإدارية<br>يوصي | المدير التنفيذي<br>يعتمد  | عقود الإيجار التي لا تزيد عن ٣٠,٠٠٠<br>ريال                      | m |





# جدول رقم (۱۵) السلف

| صاحب الصلاحية                  |  | البند                    | Р  |   |
|--------------------------------|--|--------------------------|--|---|
| رئيس قسم الشئون المالية<br>يعد | مدير الشؤون المالية<br>والإدارية<br>يوصي | المدير التنفيذي<br>يعتمد | سلف نقدية مستديمة في<br>حدود ١٥٫٠٠٠ ريال | I |
| رئيس قسم الشئون المالية<br>يعد | مدير الشؤون المالية<br>والإدارية<br>يوصي | المدير التنفيذي<br>يعتمد | سلف نقدية مؤقتة في<br>حدود ٢٥٫٠٠٠ ريال   | ٢ |

#### ملاحظات

ا – يجب أن يتضمن قرار إنشاء السلفة غرضها ومبلغها وحدود الصرف منها.

٣– يجب تسوية السلفة في نهاية العام المالي أو عند انتهاء الغرض منها.

٣– فيما لو زاد مبلغ السلفة عن المبلغ المحدد أعلاه يتعين اخذ موافقة رئيس مجلس الإدارة.

# جدول رقم (١٦) النشاطات الاجتماعية والعلاقات العامة

| الصلاحية  | البند  | Р |
|---|--|---|
| المدير التنفيذي   | الإعلان في الصحف عن نشاطات الجمعية وخططه             | 1 |
| رئيس مجلس الإدارة/المدير التنفيذي/مدير<br>العلاقات العامة ( بعد الحصول على موافقة المدير<br>التنفيذي) | التصريحات لوسائل الإعلام                             | Γ |
| المدير التنفيذي   | إقامة حفلات لضيوف الجمعية وتوديع موظفيها<br>وتكريمهم | ۳ |
| المدير التنفيذي   | الاشتراك في الصحف                                    | ٤ |
| رئيس مجلس الإدارة   | دعوة الوفود الرسمية وغير الرسمية                     | ٥ |





# جدول رقم (۱۷)

# توقيع الخطابات الصادرة من الجمعية

| صاحب الصلاحية     | بند الصلاحية  | P |
|-------------------|---|---|
| رئيس مجلس الإدارة | تبادل الخطابات مع خادم الحرمين الشريفين وصاحب<br>السمو الملكي ولي العهد، وصاحب السمو الملكي ولي ولي<br>العهد، وأصحاب السمو الملكي الأمراء, والمعالي الوزراء | I |
| المدير التنفيذي   | تبادل الخطابات مع أعضاء مجلس الإدارة وأصحاب السعادة<br>وكلاء الوزارات ومدراء المؤسسات والصناديق المماثلة<br>والمدراء العامين ومديري الشركات والبنوك         | ٢ |

\*\*\*\*





#### اعتماد مجلس الإدارة

| التوقيع    | الصفة بالمجلس    | الاسم                         | , |
|------------|------------------|-------------------------------|---|
|            | رئيس المجلس      | أ.نايف بن عوض الوسمي          | ١ |
| -42        | نائب رئيس المجلس | د. جمال بن محمد السمري        | ۲ |
| TAK        | عضو              | سارة بنت محمد ال حامد         | ٣ |
| Fil        | عضو              | د.نسـرين بنت عثمان سندي       | £ |
| 200        | عضو              | د.فايـزة بنت عثمـان أبا الخيل | • |
| <u>-</u>   | عضو              | د.أروى بنـت على أخضر          | ٦ |
| Jan Market | عضو              | أ.سحر بنت محمد الدهيش         | ٧ |
| 2          | عضو              | أ.فايز بن محمد العنزي         | ٨ |
| حظك        | عضو              | أ.سـالم بن على التميمي        | ٩ |



