

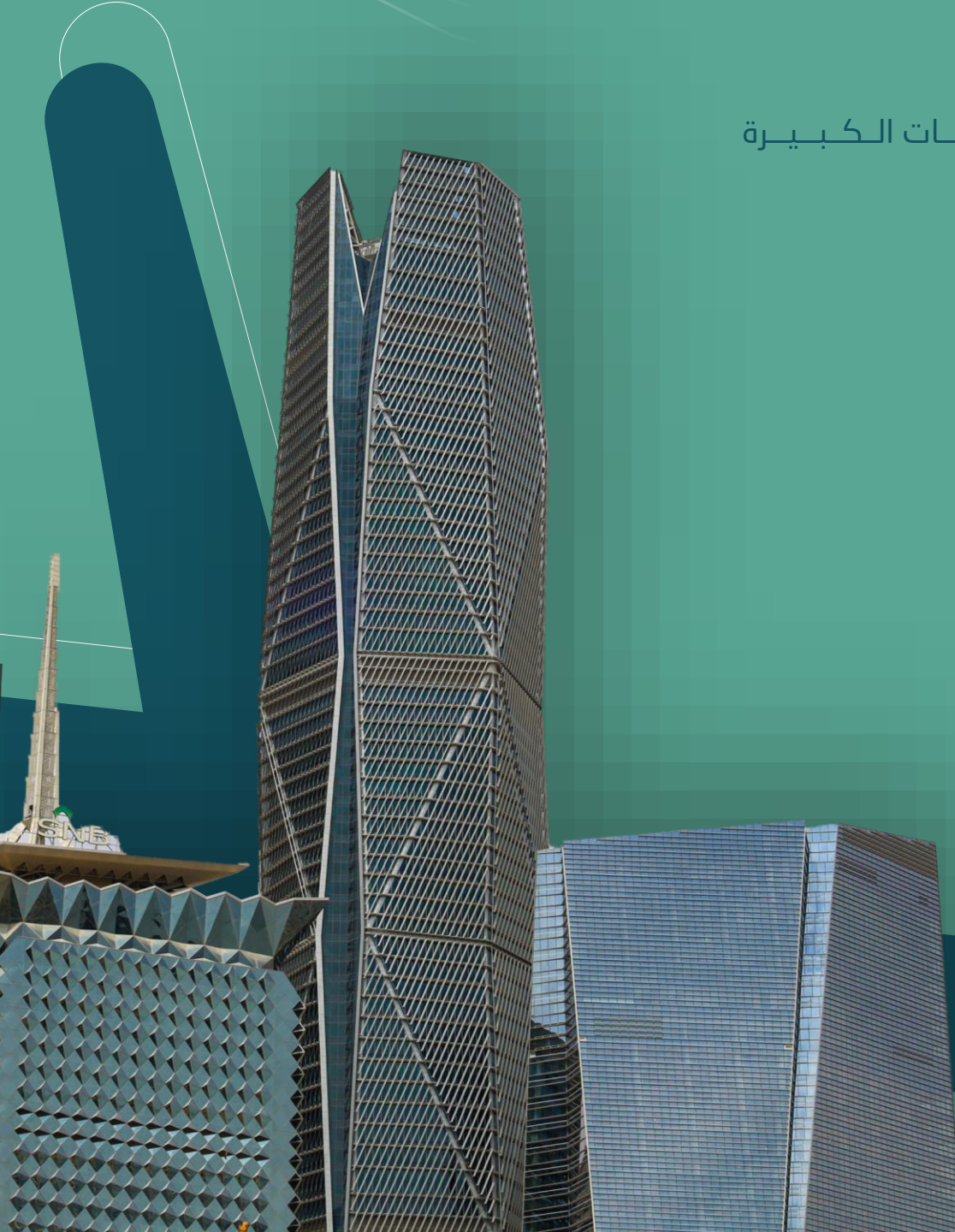
المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



الدليل الاسترشادي للتقييم الذاتي لمعيار الشفافية والإفصاح للجمعيات الكبيرة.

الإصدار الأول

الجمعيات الكبيرة



بطاقة الدليل

الهدف من الدليل



- ❖ التعريف بمعيار الشفافية والإفصاح وما يحتويه من مؤشرات وممارسات.
- ❖ التعريف بالوسائل المقترحة لتنفيذ ممارسات المعيار من خلال اقتراح مجموعة من الأنشطة وعدد من الشواهد المتوقعة لكل ممارسة.
- ❖ التعريف بآلية التحقق من وجود الممارسات وآلية حساب الدرجات.

المعنيون



- ❖ رؤساء وأعضاء مجالس الإدارات في الجمعيات الأهلية.
- ❖ أخصائيو الحوكمة.
- ❖ القياديون التنفيذيون في الجمعيات الأهلية.

سنة التقييم: 2025م

تاريخ الإصدار: مايو 2026م

رقم الإصدار: الأول

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



الفصل الأول

مدخل إلى معيار الشفافية والافصاح

المقدمة:

من أهم العوامل المساعدة على تنمية المجتمع وتعزيز مشاركته المجتمعية هو التكامل بين أدوار مؤسساته المختلفة لتحقيق التنمية المستدامة التي تساهم في مؤسسة العمل بين مختلف المنظمات لتحقيق المستهدفات الوطنية ورؤية المملكة 2030، ومن أهم تلك المبادرات: تطوير معايير الحوكمة التي تساعد على تمكين الجهات المنظمة والداعمة للجهات الأهلية (المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي، المانحين، المتبرعين من الأفراد والشركات، المتطوعين الخ) من اتخاذ قرارات رشيدة لدعم هذه الجهات مالياً وتنظيماً وعملياً، مما سيدفع منظمات القطاع غير الربحي على الاستثمار والالتزام بمعايير الحوكمة (الامتثال والالتزام، والشفافية والإفصاح، والسلامة المالية) عبر تعزيز التنافس بينها في هذه المجالات.

ماذا يُقصد بالحوكمة في الجمعيات الأهلية؟



يُقصد بالحوكمة في الجمعيات الأهلية: توفير الأنظمة والأطر والآليات التي تضبط العلاقة بين أصحاب العلاقة في الجمعيات الأهلية من أجل اتخاذ قرارات تشاركية تخدم المصالح العليا للجمعيات عبر العدالة، والمسؤولية، والشفافية، والمساءلة.

ما هي معايير الإشراف والحوكمة؟



هي مجموعة من الأنظمة والأدوات والإجراءات والنماذج التي تم تطويرها من أجل ضمان التزام الجمعيات الأهلية بمتطلبات الأنظمة واللوائح المرتبطة بعمل الجمعيات الأهلية كنظام الجمعيات والمؤسسات الأهلية ولائحته التنفيذية ونظام مكافحة غسل الأموال ولائحته التنفيذية وغيرها، كما تساعد هذه المعايير على تقييم الجمعيات الأهلية في ثلاثة معايير رئيسية:

- 1 معيار الامتثال والالتزام:** (يقيس مدى امتثال والتزام الجمعيات الأهلية بالأنظمة واللوائح والضوابط السارية والمنظمة لأعمالها).
- 2 معيار الشفافية والإفصاح:** (يقيس مدى استعداد الجمعيات الأهلية لنشر المعلومات عن أسباب وجودها وعن أنشطتها المنفذة وبياناتها المالية واستعدادها لشرح عملياتها لأصحاب العلاقة والجمهور).
- 3 معيار السلامة المالية:** (يقيس أداء الجمعيات الأهلية من خلال تقييم الكفاءة والقدرة والاستدامة المالية وكذلك كفاءة التنظيم المالي).

وقد تم تصميم هذه المعايير بمراجعة أفضل الممارسات العالمية، ووفقاً لأبحاث معهد البحوث والدراسات بجامعة الملك فهد للبترول والمعادن المتمثل بمركز التميز لتطوير المؤسسات غير الربحية.

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



الفصل الثاني

مؤشرات معيار الشفافية والإفصاح

مؤشرات معيار الامتثال والالتزام

المؤشرات	التسلسل
اللوائح والأنظمة	7
القائمين على الجمعية	11
بيانات الجمعية	14
الأهداف	22
القوائم المالية	24
نموذج الإفصاح	26

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



المؤشر الأول اللوائح والأنظمة

المؤشر الأول

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
1	هل تمتلك الجمعية موقعاً إلكترونياً خاصاً بها؟	5.00	ذاتي	1- وجود الموقع الإلكتروني الرسمي للجمعية.	لا	صفر
					نعم	%100

المؤشر الأول

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
1	هل نشرت الجمعية لائحتها الأساسية المعتمدة في موقعها الإلكتروني، مع عدم عرض أرقام هويات أعضاء الجمعية العمومية؟	6.00	ذاتي	1- وجود اللائحة الأساسية للجمعية.	لا	صفر
					نعم	%100

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
1	هل تم نشر سياسة جمع التبرعات المعتمدة من مجلس الإدارة على موقع الجمعية الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- محتوى سياسة جمع التبرعات المنشورة على موقع الجمعية الإلكتروني.	لا نعم	صفر 100%
2	هل تم نشر سياسة تنظيم العلاقة مع المستفيدين وتقديم الخدمات المعتمدة من مجلس الإدارة على موقع الجمعية الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- محتوى سياسة تنظيم العلاقة مع المستفيدين وتقديم الخدمات المنشورة على موقع الجمعية الإلكتروني.	لا نعم	صفر 100%
3	هل تم نشر آلية إدارة المتطوعين المعتمدة من مجلس الإدارة على موقع الجمعية الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- محتوى آلية إدارة المتطوعين المنشورة.	لا نعم	صفر 100%
4	هل تم نشر سياسة تعارض المصالح المعتمدة من مجلس الإدارة على موقع الجمعية الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- محتوى سياسة تعارض المصالح المنشورة على موقع الجمعية الإلكتروني.	لا نعم	صفر 100%
5	هل تم نشر سياسة الإبلاغ عن المخالفات وحماية مقدمي البلاغات المعتمدة من مجلس الإدارة على موقع الجمعية الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- محتوى سياسة الإبلاغ عن المخالفات وحماية مقدمي البلاغات المنشورة على موقع الجمعية الإلكتروني.	لا نعم	صفر 100%
6	هل تم نشر سياسة خصوصية البيانات المعتمدة من مجلس الإدارة على موقع الجمعية الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- محتوى سياسة خصوصية البيانات المنشورة على موقع الجمعية الإلكتروني.	لا نعم	صفر 100%
7	هل تم نشر سياسة الاحتفاظ بالوثائق وإتلافها المعتمدة من مجلس الإدارة على موقع الجمعية الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- محتوى سياسة الاحتفاظ بالوثائق وإتلافها المنشورة على موقع الجمعية الإلكتروني.	لا نعم	صفر 100%

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



المؤشر الثاني القائمين على الجمعية

المؤشر الثاني

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
4	هل يوجد لدى الجمعية سجل تجاري ساري المفعول؟	0.20	ذاتي	وجود سجل تجاري	لا	لا يوجد سجل تجاري
					نعم	يتم الانتقال إلى السؤال التالي
5	هل تم الإفصاح عن السجل التجاري والعاملين في نموذج الإفصاح؟	1.00	ذاتي	الإفصاح عن السجل التجاري والعاملين	لا	لم يتم
					نعم	تم الإفصاح بشكل كامل
6	هل تم الإفصاح عن اسم المسؤول التنفيذي في الموقع الإلكتروني وفي نموذج الإفصاح؟	1.00	ذاتي	1- موقع اسم المسؤول التنفيذي المنشور على الموقع الإلكتروني للجمعية.	لا	لم يتم الإفصاح عن ذلك.
					نعم	تم الإفصاح بشكل متكامل.
7	هل تم الإفصاح عن بيانات التواصل مع المسؤول التنفيذي في نموذج الإفصاح؟	1.00	ذاتي	موقع بيانات المسؤول التنفيذي في نموذج الإفصاح	لا	لم يتم الإفصاح عن ذلك.
					نعم	تم الإفصاح بشكل متكامل.
8	هل تم الإفصاح عن مؤهل المسؤول التنفيذي في نموذج الإفصاح؟	1.00	ذاتي	موقع بيانات المسؤول التنفيذي في نموذج الإفصاح	لا	لم يتم الإفصاح عن ذلك.
					نعم	تم الإفصاح بشكل متكامل.

المؤشر الثاني

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
1	هل توجد لجان دائمة في الجمعية؟	ذاتي		1- وجود قائمة أسماء اللجان الدائمة. 2- محتوى إجابات العاملين.	لا	لا توجد لجان دائمة. %100
					نعم	يتم الانتقال إلى السؤال التالي
2	هل تم الإفصاح عن أسماء اللجان الدائمة واختصاصاتها مع أسماء أعضائها؟	2.00	ذاتي	1- موقع قائمة أسماء اللجان الدائمة المنشورة على الموقع الإلكتروني للجمعية.	لا	لم يتم الإفصاح عن ذلك. صفر
					نعم	تم الإفصاح بشكل جزئي. %50
						تم الإفصاح بشكل متكامل. %100

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



المؤشر الرابع بيانات الجمعية

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
1	هل تم الإفصاح عن محاضر اجتماعات الجمعية العمومية في موقع الجمعية الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- موقع محاضر اجتماعات الجمعية العمومية ومحاضر فرز الأصوات المنشورة على الموقع الإلكتروني للجمعية.	لا	لم يتم الإفصاح عن محاضر اجتماعات الجمعية العمومية ولا عن محاضر فرز الأصوات على الموقع الإلكتروني.
					نعم	تم الإفصاح بشكل جزئي.
						تم الإفصاح بشكل متكامل.
2	هل تم الإفصاح عن أسماء أعضاء الجمعية العمومية في الموقع الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- موقع قائمة بأسماء أعضاء الجمعية العمومية المنشورة على الموقع الإلكتروني للجمعية.	لا	لم يتم الإفصاح عن الأسماء على الموقع الإلكتروني.
					نعم	تم الإفصاح بشكل متكامل.
3	هل تم الإفصاح عن أسماء أعضاء مجلس الإدارة ومدة دورة المجلس والمدة المتاحة للأعضاء في الموقع الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- موقع قائمة بأسماء أعضاء مجلس الإدارة ومدة دورة المجلس والمدة المتاحة للأعضاء المنشورة على الموقع الإلكتروني للجمعية.	لا	لم يتم الإفصاح عن ذلك.
					نعم	تم الإفصاح بشكل جزئي.
						تم الإفصاح بشكل متكامل.

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
9	هل كان هناك وظائف قيادية شاغرة لدى الجمعية خلال السنة المالية الحالية؟	1.00	ذاتي	الإعلان عن الوظائف	لا	100 % لم يكن هناك وظائف شاغرة
					نعم	يتم الانتقال إلى السؤال التالي
10	هل أعلنت الجمعية عن هذه الوظائف القيادية على منصاتها الإلكترونية؟		ذاتي	الإعلان عن الوظائف	لا	صفر لم تم الإعلان عنها
					نعم	يتم الانتقال إلى السؤال التالي
11	هل تفاعلت الجمعية مع طلبات الشواغر الوظيفية في حال كان لديها شواغر معلنة؟		ذاتي	الإعلان عن الوظائف	لا	صفر لم يتم التفاعل
					نعم	100 % تم التفاعل
12	هل تم إجراء تقييمات لقياس رضا أصحاب العلاقة خلال السنة المالية الحالية أو السابقة؟	2.00	ذاتي	1- وجود الاستبانات التي قامت بها الجمعية.	لا	صفر لم يتم إجراء ذلك
					نعم	100 % نعم تم إجراء ذلك

المؤشر الرابع

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
					لا	لم يتم النشر. صفر
16	هل تم نشر الإحصائيات المتعلقة بالخدمات التي تقدمها الجمعية في مواقع التواصل الاجتماعي للجمعية أو موقعها الإلكتروني؟	7	ذاتي	1- محتوى الإحصائيات المتعلقة بالخدمات التي تقدمها الجمعية المنشورة في مواقع التواصل الاجتماعي للجمعية أو موقعها الإلكتروني.	نعم	تم النشر بشكل جزئي. %50
						تم النشر بشكل متكامل. %100

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
14	هل تنشر الجمعية تقارير برامجها وأنشطتها في منصات الإلكترونية أو موقعها الإلكتروني؟	4.00	ذاتي	1- محتوى تقارير برامج وأنشطة الجمعية المنشورة في منصات الإلكترونية أو موقعها الإلكتروني.	لا	لم يتم النشر.
					نعم	تم النشر بشكل جزئي.
						تم النشر بشكل متكامل.
15	هل تنشر الجمعية قرارات الاستثمار أو التملك الصادرة من الجمعية العمومية أو مجلس الإدارة في منصات الإلكترونية أو موقعها الإلكتروني؟	2.00	ذاتي	1- محتوى تقارير برامج وأنشطة الجمعية المنشورة في منصات الإلكترونية أو موقعها الإلكتروني. 2- محتوى محاضر اجتماعات الجمعية العمومية المنشورة في منصات الإلكترونية أو موقعها الإلكتروني	لا	لم يتم النشر.
					نعم	تم النشر بشكل جزئي.
						تم النشر بشكل متكامل.

المؤشر الثالث

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
1	هل لدى الجمعية نافذة لاستقبال الاستفسارات والمقترحات والشكاوى موضحة في موقعها الإلكتروني؟	5.00	ذاتي	1- موقع نافذة استقبال الاستفسارات والمقترحات والشكاوى في الموقع الإلكتروني	لا	لا يوجد. صفر
2	هل استقبلت الجمعية استفسارات أو شكاوى؟		ذاتي	استقبال الاستفسارات والمقترحات والشكاوى من الموقع الإلكتروني	لا	لم تستقبل %100
3	هل تتفاعل الجمعية مع الاستفسارات والمقترحات والشكاوى؟		ذاتي	1- محتوى سجل الاستفسارات والمقترحات والشكاوى التي تم أو يتم معالجتها.	لا	لا يتم التفاعل معها. صفر
					نعم	يتم التفاعل معها. %100

المؤشر الثاني

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
1	هل تم الإفصاح عن وجود علاقة عائلية أو تجارية بين أحد من أعضاء مجلس الإدارة أو المديرين أو الموظفين القياديين مع عضو مجلس إدارة أو مدير أو موظف قيادي آخر في الجمعية؟	1.00	ذاتي	1- محتوى نماذج الإفصاح عن العلاقات العائلية والتجارية بين أعضاء المجلس والقياديين التنفيذيين والموظفين في الجمعية في نموذج الإفصاح	لا	لم يتم الإفصاح عن ذلك.
					نعم	تم الإفصاح بشكل متكامل.
						%100
2	هل تم الإفصاح في الموقع الإلكتروني أو نموذج الإفصاح للجمعية عن وجود علاقة تعاقدية تجارية من الدرجة الأولى إلى الدرجة الرابعة؟	1.00	ذاتي	1- محتوى الموقع الإلكتروني ونماذج الإفصاح.	لا	لم يتم الإفصاح عن ذلك.
					نعم	تم الإفصاح بشكل كامل
						%100
3	هل تم الإفصاح عن وجود تعاقدات الجمعية مع شركة لعضو مجلس إدارة أو أحد من أقاربه من الدرجة الأولى إلى الدرجة الرابعة؟	1.00	ذاتي	1- محتوى الموقع الإلكتروني ونماذج الإفصاح	لا	لم يتم الإفصاح عن ذلك.
					نعم	تم الإفصاح بشكل كامل
						%100
						صفر

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



المؤشر السادس الأهداف

المؤشر الرابع

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
					لا	لم يتم النشر. صفر
13	هل نشرت الجمعية أهدافها الاستراتيجية والتشغيلية في منصاتها الإلكترونية بما فيها موقعها الإلكتروني؟	7.00	ذاتي	1. موقع أهداف الجمعية الاستراتيجية والتشغيلية المنشورة في الموقع الإلكتروني.	نعم	تم النشر بشكل جزئي. %50
						تم النشر بشكل متكامل. %100

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



المؤشر السابع القوائم المالية

المؤشر الخامس

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
					لا	لم يتم النشر.
					لا	صفر
1	هل تم نشر التقرير المالي السنوي المدقق والمعتمد للجمعية على موقع الجمعية الإلكتروني؟	13.00	ذاتي	1- موقع التقرير المالي السنوي المدقق للجمعية المنشور في الموقع الإلكتروني للجمعية.	نعم	تم النشر بشكل جزئي.
					نعم	تم النشر بشكل متكامل.
					نعم	100%

المركز الوطني لتنمية
القطاع غير الربحي
National Center for
Non-Profit Sector



المؤشر الثامن نموذج الإفصاح

المؤشر السادس

م	السؤال	الدرجة	آلية التقييم	آلية التحقق	الحالة	النسبة
17	هل تم توفير البيانات المطلوبة في نموذج الإفصاح في الوقت المحدد؟	4.00	ذاتي	1- محتوى نموذج الإفصاح المحدث للجمعية.	لا	لم يتم ذلك.
					نعم	تم توفيره بشكل جزئي.
						تم توفيره بشكل متكامل.
18	هل تم اعتماد النموذج من صاحب الصلاحية؟	3.00	ذاتي	1- محتوى نموذج الإفصاح المحدث للجمعية بعد اعتماده من رئيس مجلس الإدارة.	لا	لم يتم الاعتماد من رئيس مجلس الإدارة.
					نعم	تم الاعتماد من رئيس مجلس الإدارة.
19	هل تتطابق بيانات الجمعية المعتمدة في نموذج الإفصاح مع واقع الجمعية؟	4.00	ذاتي	1- محتوى بيانات الجمعية في نموذج الإفصاح. 2- محتوى الشواهد الميدانية وتناسقها.	لا	لا تتطابق.
					نعم	تتطابق بشكل جزئي.
						تتطابق بشكل متكامل.



نشگرا
لکم ...